

**TẬP ĐOÀN ĐIỆN LỰC VIỆT NAM  
TỔNG CÔNG TY  
ĐIỆN LỰC MIỀN NAM**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

V/v công bố thông tin doanh nghiệp  
nhà nước theo Điều 13,  
Nghị Định 81/2015/NĐ-CP

Kính gửi: Bộ Kế hoạch Đầu tư.

Thực hiện Điều 13 của Nghị Định 81/2015/NĐ-CP ngày 18/9/2015 của Chính Phủ về việc công bố thông tin doanh nghiệp nhà nước, Tổng công ty Điện lực miền Nam xin gửi đến Bộ Kế hoạch và Đầu tư “Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển hàng năm” đính kèm để công bố theo quy định.

Trân trọng./.

***Nơi nhận:***

- Như trên (bản giấy);
- Tập đoàn ĐLVN;
- Ban TT-EVN SPC;
- Lưu VT, KH.ĐQ(2).

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

**Nguyễn Phước Đức**

**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021**  
(Ban hành kèm theo Nghị định số 81/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 9 năm 2015 của Chính phủ)

**TẬP ĐOÀN ĐIỆN LỰC VIỆT NAM  
TỔNG CÔNG TY  
ĐIỆN LỰC MIỀN NAM**

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

**I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2020**

Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2020:

- Điện thương phẩm:

Năm 2020, Tổng công ty Điện lực miền Nam đạt sản lượng điện thương phẩm là 75 tỷ 438 triệu kWh, đạt 100% so với kế hoạch Tập đoàn giao, tăng trưởng so với 2019 là 3,8%.

Chỉ tiêu	ĐVT	2020	Kế hoạch 2021
<b>Sản lượng điện thương phẩm</b>	<b>Tr.kWh</b>	<b>75.438</b>	<b>79.250</b>
+ Nông lâm & thủy sản	“	5.002	
+ Công nghiệp và xây dựng	“	45.134	
+ Thương nghiệp & K.Sạn NH	“	2.583	
+ Quản lý & tiêu dùng dân cư	“	20.366	
+ Các hoạt động khác	“	2.353	

- Tồn thất điện năng: Năm 2020, Tổng công ty Điện lực miền Nam thực hiện chỉ tiêu tồn thất điện năng là 3,89%, giảm so 0,33% với thực hiện năm 2019 (năm 2019 thực hiện là 4,22%), thấp hơn kế hoạch Tập đoàn giao là 0,01%.

- Giá bán điện bình quân: đạt 1.765,32 đ/kWh cao hơn 0,32 đ/kWh so với kế hoạch năm 2020.

- Năng suất lao động toàn Tổng công ty năm 2020 là

	Năng suất lao động	ĐVT	Thực hiện 2020
1	NSLĐ theo SL điện TP	triệu kWh/LĐ	3,78
2	NSLĐ theo khách hàng	khách hàng/LĐ	433

- Doanh thu: 134.590 tỷ

- Lợi nhuận trước thuế: 826 tỷ

- Nộp ngân sách: 563 tỷ

- Kim ngạch xuất khẩu: năm 2020 Tổng công ty Điện lực miền Nam thực đã thực hiện xuất khẩu điện cho Campuchia với kim ngạch là 35.044 ngàn đô la Mỹ.

## II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2021

### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

Năm 2021 là năm đầu tiên thực hiện kế hoạch 5 năm giai đoạn 2021-2025. Chủ đề cho năm 2021 của SPC là ***“Tích cực tham gia chuyển đổi số trong Tập đoàn Điện lực Quốc gia Việt Nam và nâng cao công tác đầu tư xây dựng trong Tổng công ty Điện lực miền Nam”***. Tổng công ty xác định mục tiêu là: đẩy mạnh ứng dụng khoa học công nghệ và tận dụng có hiệu quả cuộc Cách mạng công nghiệp lần thứ tư trong các hoạt động của Tổng công ty; Tích hợp công nghệ kỹ thuật số và mô hình quản trị phù hợp với quá trình ứng dụng công nghệ kỹ thuật số vào hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư xây dựng, tài chính của Tổng công ty nhằm gia tăng hiệu quả hoạt động, đổi mới sáng tạo, tối ưu hóa chi phí, nâng cao trải nghiệm và mức độ hài lòng khách hàng; phấn đấu đến hết năm 2022 EVN SPC chuyển đổi thành doanh nghiệp hoạt động theo mô hình doanh nghiệp số.

- Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

- + Điện thương phẩm: 79.250 triệu kWh.
- + Tồn thất điện năng: 3,87%.
- + Giá bán bình quân: 1.818 đ/kWh.
- + Năng suất lao động:

	Năng suất lao động	ĐVT	Kế hoạch 2021
1	NSLĐ theo SL điện TP	triệu kWh/LĐ	3,97
2	NSLĐ theo khách hàng	khách hàng/LĐ	445

### 2. Kế hoạch đầu tư phát triển

Dự kiến năm 2021 đầu tư khoảng 5.736 tỷ đồng cho lưới điện, thực hiện một số dự án điển hình:

- + Thực hiện các dự án JICA, KfW 3.1, KfW3.2, dự án AFD...
- + Hoàn thành Dự án đường dây 220kV Kiên Bình - Phú Quốc.
- + Thực hiện kịp thời các công trình giải phóng năng lượng tái tạo.
- + Thực hiện hoàn thành sớm các công trình chống quá tải mùa khô, cấp điện cho trạm bơm phục vụ tưới tiêu, chống úng, chống hạn và các công trình cấp điện nông thôn từ nguồn vốn ngân sách và các công trình đảm bảo cấp điện trong năm 2021.

### III. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

Năm 2021 có ý nghĩa đặc biệt quan trọng đối với Tổng công ty Điện lực miền Nam, là năm đầu tiên thực hiện Kế hoạch phát triển kinh tế xã hội 5 năm 2021 – 2025. Tổng công ty Điện lực miền Nam tiếp tục tập trung thực hiện “nhiệm vụ kép”, vừa phòng chống dịch bệnh hiệu quả, vừa đảm bảo cung cấp điện ổn định áp ứng đủ điện cho nhu cầu phát triển kinh tế xã hội trên địa bàn quản lý với chất lượng và dịch vụ khách hàng ngày càng tốt hơn, EVN SPC sẽ tiếp tục phải vượt qua hàng loạt các khó khăn, thử thách trong thời gian tới như:

- Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội 5 năm giai đoạn 2021-2025 xây dựng trong bối cảnh tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường do dịch bệnh COVID 19.

- Lưới điện truyền tải miền Nam đã được đầu tư cải tạo, tuy nhiên do nhu cầu phụ tải tăng cao và trong mùa khô vẫn xảy ra tình trạng đường dây và MBA vận hành đầy tải tại các khu vực Bình Dương, Long An, Tây Ninh, Bà Rịa Vũng Tàu....

- Nguồn NLTT chiếm tỷ trọng lớn, tiến độ đầu tư các dự án nguồn điện mới của các chủ đầu tư chậm hơn dự kiến sẽ gây khó khăn lớn cho việc vận hành hệ thống điện và đảm bảo cung cấp điện an toàn, ổn định.

- Tiến độ triển khai thực hiện các công trình đầu tư xây dựng gặp nhiều trở ngại, công tác giải phóng mặt bằng khó khăn chưa tìm ra giải pháp tích cực hơn ngoài việc lệ thuộc hết sức lớn từ địa phương, năng lực của tư vấn, nhà thầu hạn chế, vật giá biến động, công tác quản lý dự án còn nhiều khiếm khuyết đòi hỏi Tổng công ty phải có nhiều biện pháp quyết liệt mới có thể thực hiện hoàn thành kế hoạch đầu tư xây dựng.

Với nhận định, đánh giá tình hình như trên, Tổng công ty Điện lực miền Nam đề ra một số giải pháp để hoàn thành các nhiệm vụ chủ yếu của Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2021 như sau:

#### **1. Vận hành an toàn, ổn định hệ thống điện quốc gia, đảm bảo cung cấp đủ điện cho phát triển KT-XH và sinh hoạt của nhân dân**

Năm 2021 dự báo công suất sử dụng lớn nhất của Tổng công ty khoảng 12.980MW, tăng 9% so với năm 2020. Nhu cầu tiêu thụ điện dự báo sẽ cao liên tục trong khoảng thời gian từ tháng 3 đến tháng 6 năm 2021.

Để đảm bảo cung cấp điện năm 2021, Tổng công ty và các đơn vị triển khai thực hiện các công việc chính như sau:

- Vận hành linh hoạt, an toàn, hiệu quả hệ thống điện trong điều kiện các nguồn năng lượng tái tạo như điện mặt trời, gió chiếm tỷ lệ ngày càng cao; đảm bảo tính minh bạch, tối ưu hoá hệ thống điện, không để chi phí vượt kế hoạch được giao.

- Xây dựng phương án điều hòa phụ tải với khách hàng 110kV, khách hàng sử dụng điện trọng điểm về các giải pháp cung cấp điện, điều hòa phụ tải và tiết kiệm điện trong năm 2021.

- Cải thiện chỉ tiêu suất sự cố lưới 110kV và trung áp, chỉ tiêu độ tin cậy cung cấp điện, tổn thất điện năng.

- Thực hiện hoàn thành các công trình trọng điểm đảm bảo cung cấp điện trên địa bàn, đặc biệt các tỉnh thuộc vùng kinh tế trọng điểm phía Nam, các công trình giải tỏa năng lượng tái tạo và đường dây Kiên Bình – Phú Quốc.

- Vận hành lưới điện an toàn, hiệu quả, không để xảy ra tai nạn lao động.

- Chấn chỉnh kỷ cương trong việc cung cấp số liệu, báo cáo, nhất là về độ tin cậy cung cấp điện, TTĐN, DVKH; tăng cường ứng dụng công nghệ, hạn chế con người can thiệp.

## **2. Đảm bảo tiến độ, chất lượng đầu tư xây dựng các dự án, công trình nguồn và lưới điện:**

- Tổng công ty đề ra một số giải pháp như: vay ODA, vay vốn TDTM đầu tư cho lưới điện 110-220kV; Riêng phần lưới điện phân phối: Tổng công ty đã có chủ trương các đơn vị tìm kiếm nguồn vay từ địa phương, cụ thể các nguồn như: Vốn ứng của Tỉnh, ứng khách hàng và vay từ quỹ tín dụng hỗ trợ đầu tư các Tỉnh...

- Xây dựng kế hoạch thực hiện, cải thiện chất lượng công tác ĐTXD; tăng cường ứng dụng công nghệ, chuyển đổi số để rút ngắn thủ tục, tiến độ trong ĐTXD; cập nhật các văn bản quy phạm pháp luật trong ĐTXD.

- Đầu tư hạ tầng VTCNTT cho chuyển đổi số; quy hoạch hạ tầng viễn thông, hạ tầng cáp quang để phát triển hiệu quả và phục vụ khách hàng tốt hơn

- Hoàn thiện mô hình tổ chức và nâng cao năng lực nhân sự QLDA.

- Tiếp tục tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra và thực hiện chương trình ngăn ngừa, phòng chống tham nhũng và chống lãng phí, thất thoát trong ĐTXD.

## **3. Tiếp tục nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng:**

Căn cứ thực tế thực hiện năm 2020, Tổng công ty Điện lực miền Nam phấn đấu năm 2021:

- Tỷ lệ khách hàng giao dịch 12 dịch vụ qua Trung tâm CSKH và Trung tâm/Công Dịch vụ công Quốc gia:  $\geq 95\%$ .

- Tỷ lệ khách hàng sử dụng dịch vụ trực tuyến cấp độ 4:  $\geq 95\%$ .

- Tỷ lệ khách hàng giao dịch qua Cổng dịch vụ công quốc gia: đạt kế hoạch EVN giao (dự kiến  $\geq 40\%$ ).

- Điện tử hóa toàn bộ quá trình cung cấp dịch vụ điện (CCĐ), tỷ lệ giao dịch điện tử đạt:  $\geq 75\%$ .

- Tỷ lệ khách hàng sử dụng dịch vụ qua email/App/Zalo:  $\geq 60\%$ .

- Lắp đặt công tơ điện tử và ĐGTX theo lộ trình của EVN; đạt tỷ lệ đo xa trên 44%, phần đầu thực hiện để đạt trên 52% tỷ lệ đo xa trên tổng số điểm đo quản lý.

- Nâng cao chất lượng trong công tác thu tiền điện.

- Thực hiện hoàn thành, đạt tiến độ kế hoạch các dự án CNTT phục vụ công tác KD-DVKH bao gồm: Đầu tư hệ thống chữ ký số HSM; Hạ tầng CNTT phục vụ công tác chuyển đổi số (hóa đơn, hợp đồng điện tử); Triển khai BI đến đơn vị cấp 4; Hoàn thành đưa vào vận hành giai đoạn 2 nền tảng EVN Solar.

- Nỗ lực cấp điện xoá câu phụ, câu đuôi.

- Chấn chỉnh việc ghi chỉ số, phát hành hoá đơn sai sót do lỗi chủ quan.

#### **4. Hoàn thành các chỉ tiêu nhiệm vụ nâng cao hiệu quả SXKD, tăng NSLĐ:**

Kế hoạch năm 2021, Tổng công ty và các đơn vị tiếp tục thực hiện đồng bộ các giải pháp phấn đấu hoàn thành đạt và vượt mục tiêu của kế hoạch năm do Tập đoàn giao:

- Tiếp tục thực hiện các giải pháp nâng cao chất lượng nguồn nhân lực trong thời đại chuyển đổi số, năng lực con người phải phù hợp, đáp ứng nhu cầu, hiệu quả để có thể đạt được doanh nghiệp số. Năm 2021 EVN SPC sẽ phải làm quyết liệt, đột phá để có thể thực hiện chuyển đổi số thành công.

- Trong sản xuất kinh doanh: Vận hành an toàn, tin cậy hệ thống lưới điện. Đáp ứng kịp thời nhu cầu điện cho khách hàng. Thực hiện các chỉ tiêu gồm: tổn thất điện năng, độ tin cậy cung cấp điện, tiếp cận điện năng, chi phí phân phối, năng suất lao động; Tăng giá bán điện bình quân, tỷ lệ thu tiền điện; Đảm bảo các chỉ tiêu tài chính, thanh xử lý 100% VTTB tồn đọng, kém mất phẩm chất; Tăng cường trang bị phương tiện làm việc, thi công, giảm bớt vất vả cho NLĐ.

- Trong đầu tư xây dựng: hoàn thành kế hoạch năm về tiến độ, khối lượng, chất lượng và giải ngân vốn. Hoàn thành kế hoạch xây dựng Trung tâm điều khiển và trạm biến áp không người trực. Tiết kiệm chi phí, tăng hiệu quả trong công tác đấu thầu, quyết toán đúng thời hạn quy định.

#### **5. Sắp xếp đổi mới doanh nghiệp, cổ phần hoá và thoái vốn:**

EVN SPC tiếp tục thực hiện nhiệm vụ, kế hoạch đã trình và báo cáo EVN, cụ thể:

- Triển khai nhiệm vụ sắp xếp, đổi mới, tái cơ cấu doanh nghiệp, phù hợp nền tảng kinh tế số và thị trường bán lẻ điện. Quản lý cổ phần tại các CTCP đảm bảo hiệu quả, tránh thất thoát.

- Triển khai Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Tổng công ty Điện lực miền Nam giai đoạn 2021-2025 sau khi EVN phê duyệt.

- Triển khai các Đề án, Phương án thành phần sau khi EVN phê duyệt, bao gồm: Đề án đổi mới, sắp xếp các đơn vị trực thuộc EVNSPC giai đoạn 2021-2025; Đề án sắp xếp lại các Điện lực cấp quận/huyện theo khu vực thành thị, nông thôn, miền núi theo hướng giảm đầu mối trung gian; Đề án tách bạch mô hình tổ chức giữa khâu phân phối điện và khâu kinh doanh bán lẻ điện phục vụ thị trường bán lẻ điện cạnh tranh; Phương án sắp xếp mô hình tổ chức theo hướng quản lý tập trung tại Công ty mẹ - EVNSPC.

## **6. Thực hiện nhanh, hiệu quả việc chuyển đổi số trong toàn Tổng công ty theo nhiệm vụ Chủ đề năm 2021:**

Tổng công ty và các đơn vị quán triệt và tập trung thực hiện các nội dung, nhiệm vụ theo Kế hoạch triển khai Chủ đề năm 2021 được Hội đồng thành viên Tập đoàn thông qua, để đảm bảo hoàn thành đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch về thực hiện Chuyển đổi số tạo tiền đề và các điều kiện cần thiết chuẩn bị cho chuyển đổi số giai đoạn 2021-2022. Trong đó, nhiệm vụ trọng tâm triển khai trong năm 2021 là:

- 6.1 Cải tiến hoạt động Quản trị doanh nghiệp.
- 6.2 Đẩy mạnh nội dung công tác kế hoạch.
- 6.3 Phát triển và mở rộng công tác quản lý kỹ thuật, An toàn, Tự động hóa.
- 6.4 Vận hành tin cậy ổn định các dịch vụ VTDR và CNTT.
- 6.5 Đảm bảo an toàn thông tin.
- 6.6 Đào tạo phát triển nguồn nhân lực VTCNTT.

## **7. Đảm bảo việc làm, đời sống người lao động. Tích cực tham gia công tác an sinh xã hội và an ninh, quốc phòng:**

Thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách có liên quan trực tiếp đến công nhân, viên chức, lao động trong đó có chế độ BHXH mới. Phối hợp với Công đoàn thực hiện kịp thời công tác trợ cấp, thăm hỏi người lao động bị tai nạn lao động, ốm đau, gặp khó khăn trong cuộc sống, bị thiệt hại bởi bão lũ, thiên tai gây ra.

Xây dựng và triển khai thực hiện Đề án nâng cao năng suất lao động và trẻ hóa lực lượng lao động giai đoạn 2021-2025.

Xây dựng và phát triển đội ngũ công nghệ thông tin có trình độ, có khả năng tư vấn, xây dựng, ứng dụng các công nghệ, hệ thống mới trong công tác quản lý nguồn

nhân lực để tăng năng suất lao động.

Thực hiện tốt các chế độ bảo hiểm, khám chữa bệnh và trang bị đầy đủ dụng cụ, phương tiện an toàn bảo hộ lao động cho người lao động.

### **8. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát; Phòng chống tham nhũng, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, chấp hành chính sách, pháp luật của nhà nước:**

Lập chương trình, kế hoạch thanh kiểm tra và phòng chống tham nhũng trên cơ sở tiếp tục tập trung vào các nhiệm vụ SXKD của Tổng công ty, đồng thời chú trọng vào các phân kết luận kiến nghị của của cơ quan QLNN không lặp lại sai sót mà Đoàn cấp trên đã kết luận (đặc biệt các kết luận có liên quan đến vi phạm pháp luật, các QCQLNB).

- Tiếp tục thực hiện chỉ thị của Chính Phủ về tiết kiệm, đảm bảo hoạt động hiệu quả, cân đối tài chính, kinh doanh có lợi nhuận.

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát, giám sát, nhất là trong bối cảnh mở rộng phân cấp cho đơn vị; không để xảy ra sai sót trong hệ thống.

- Xây dựng và thực hiện kế hoạch thanh, kiểm tra của Tổng công ty phải căn cứ theo Chương trình, kế hoạch thanh, kiểm tra của EVN và các Cơ quan cấp trên, đảm bảo không chồng chéo về số lần, trùng lặp về nội dung và giảm thiểu tối đa các cuộc thanh, kiểm tra; gây khó khăn, phiền hà trong công tác SXKD tại các Đơn vị.

- Nghiên cứu, từng bước áp dụng công nghệ thông tin trong lĩnh vực thu thập, phân tích số liệu làm bộ dữ liệu nền từ đó rút ngắn thời gian và công sức đối với các cuộc thanh kiểm tra. Nâng cao việc cập nhật ứng dụng, hoàn thiện cổng thông tin thanh tra bảo vệ qua đó phổ biến các hạn chế thiếu sót điển hình để các đơn vị cập nhật tự rà soát chấn chỉnh khắc phục.

### **9. Tăng cường thực thi văn hóa doanh nghiệp và phong trào lao động sản xuất, công tác thi đua khen thưởng:**

- Đánh giá, chấm điểm định kỳ thông qua quy định về tiêu chuẩn đánh giá, chấm điểm thực thi VHDN trong EVN SPC nhằm kịp thời biểu dương khen thưởng những tập thể, cá nhân điển hình thực hiện tốt VHDN.

- Tổ chức đào tạo và thực hành ứng xử văn hóa cho từng CBCNV, trong đó ưu tiên đào tạo thực thi văn hóa với khách hàng, đối tác, nội bộ, triển khai rộng rãi xuyên suốt từ cấp Tổng công ty đến Điện lực, từ vai trò lãnh đạo đến nhân viên.

- Giải pháp thực hiện công tác thi đua khen thưởng: Xây dựng tiêu chí và phát động phong trào thi đua khen thưởng thành một công tác có nề nếp, chất lượng, việc động viên khen thưởng phải chính xác, kịp thời tạo động lực để hoàn thành nhiệm vụ chung.

**BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN  
NĂM 2021**

<b>TT</b>	<b>Các chỉ tiêu</b>	<b>ĐVT</b>	<b>Kế hoạch 2021</b>
1	Các chỉ tiêu sản lượng chủ yếu		
	- Điện thương phẩm	triệu kWh	79.250
2	Chỉ tiêu sản phẩm, dịch vụ công ích		
3	Doanh thu	Tỷ đồng	
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	
5	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	
6	Tổng vốn đầu tư	Tỷ đồng	8.257
7	Kim ngạch xuất khẩu ( <i>nếu có</i> )	1.000 USD	
8	Các chỉ tiêu khác		
	- Tồn thất điện năng:	%	3,87
	- Giá bán bình quân	đ/kWh	1.818
	- Năng suất lao động:		
	+ Theo SL điện TP	triệu kWh/LĐ	3,97
	+ Theo khách hàng	khách hàng/LĐ	445